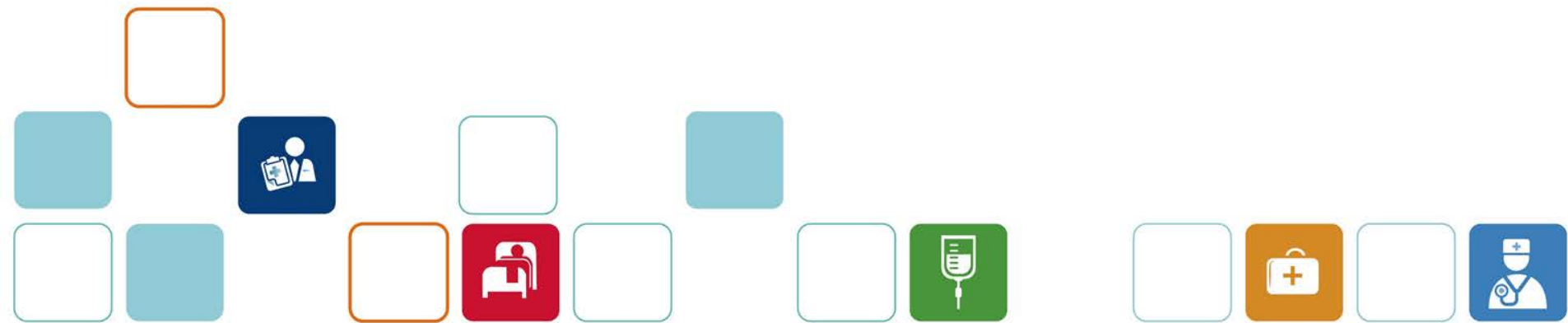


助力医院精细化管理的HRP平台

京颐股份

2016-04 中国 内蒙古



关于京颐

- 创立于2004年，注册资金6000万，主投资方软银中国(SBCVC)、鼎晖创投(CDH)投资
- 2014年入选 **Deloitte** 德勤 “德勤高科技、高成长中国50强” ；
- 荣获 2014 **EY** 安永 “中国最具潜力企业” 奖 ；
- 2015年荣登 **Forbes** 福布斯 “福布斯中国非上市潜力企业百强榜” 第8位 ；
- 军队医院财经管理平台唯一承建商 ；
- 成功为超过800家医疗机构提供服务。



HRP到底是什么？

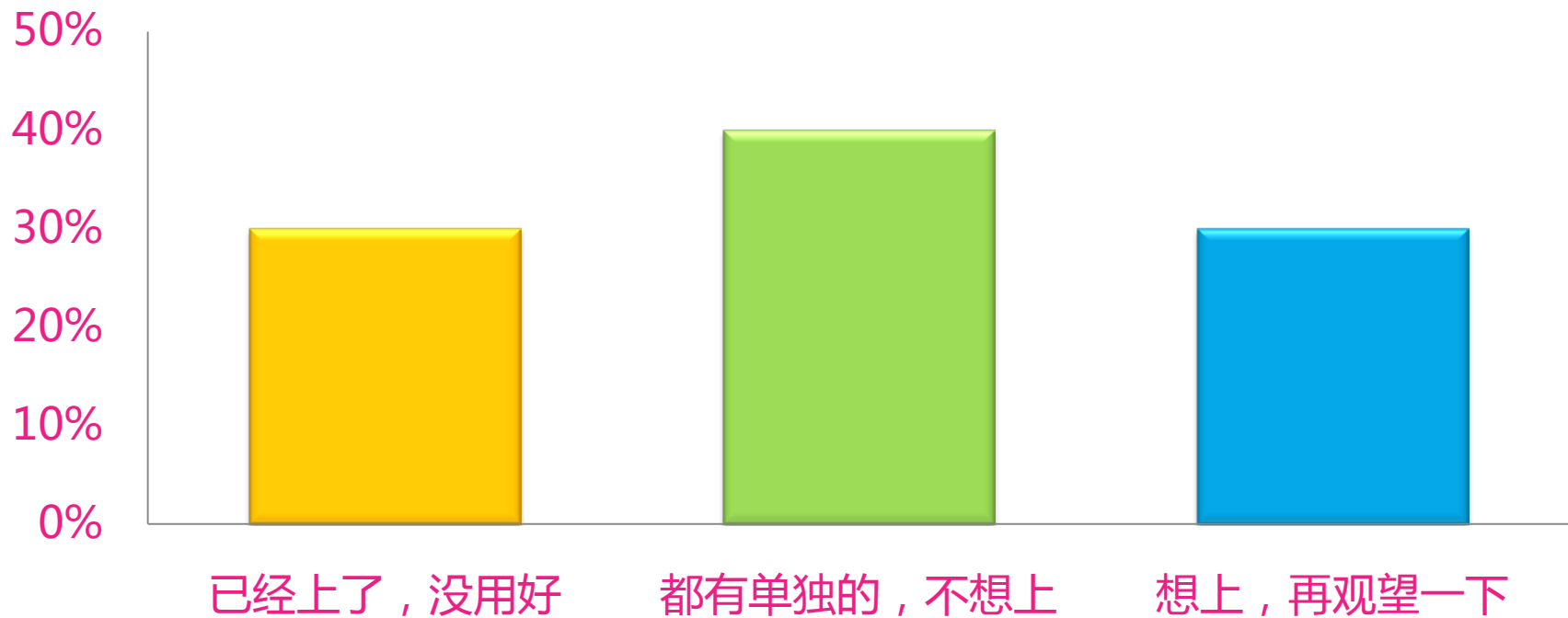
- 医院资源管理系统 (Hospital Resource Planning System , HRP) , 是指利用计算机软硬件技术、网络通信技术等现代化手段 , 对医院及其所属各部门的人流、物流、财流进行**综合**管理,从而为医院管理提供全面的分析及各种服务的信息系统

- 企业资源计划 (Enterprise Resources Planning) 的简称 , 它将企业的财务、采购、生产、销售、库存和其它业务功能整合到一个信息管理平台上 , 从而实现信息数据标准化 , 系统运行集成化、业务流程合理化、绩效监控动态化、管理改善持续化



- 医院资源计划 (Hospital Resource Planning) 是医院引入ERP的成功管理思想和技术 , 融合现代化管理理念和流程 , **整合**医院已有信息资源 , 创建一套支持医院整体运营管理的统一高效、互联互通、信息共享的系统化医院资源管理平台

国内医院HRP上线情况



上还是不上？这是个问题

收费不能调

成本随着通胀逐年增加

病人接近饱和 人事编制改革箭在弦上 基础设施很难扩建

药费只能降

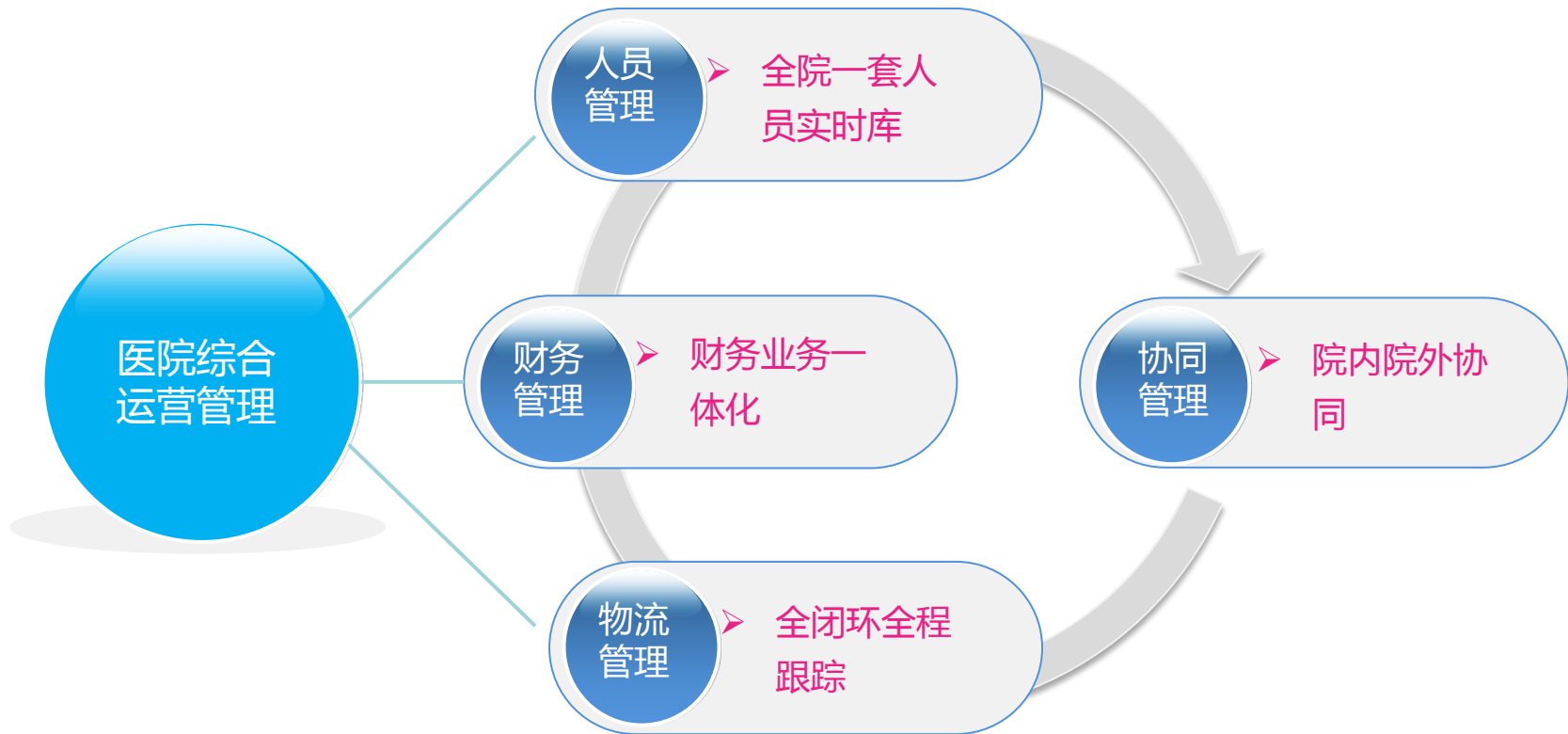
内部管理粗放化

社会资本的进入

大多数医院运营管理信息化现状



上HRP能给医院带来哪些变化



我们需要一套能落地的HRP



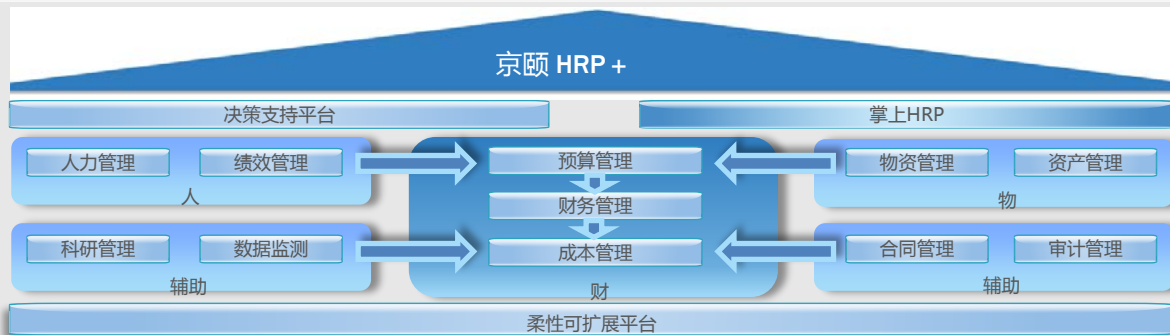
车身：一套先进的软件产品

动力系统：符合医院的流程

路基：标准的基础数据

如何构建HRP系统

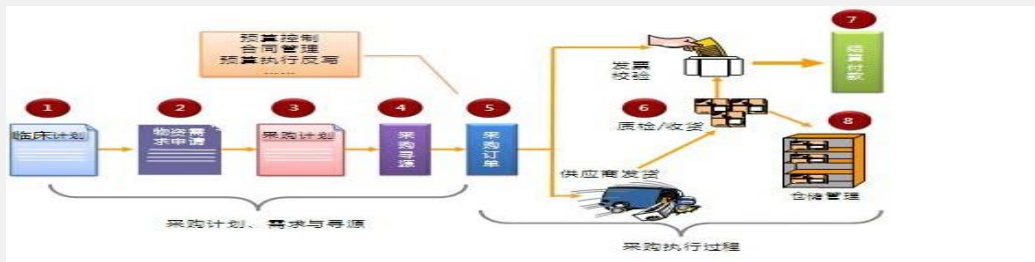
构建全面应用



切合医院战略发展目标，实现：

- ✓ 资源的合理分配
- ✓ 流程的规范落实
- ✓ 数据的有效统一

梳理最优流程



夯实基础数据

- 人员档案
- 组织架构
- 工资项目



- 会计科目
- 科研项目
- 奖金项目

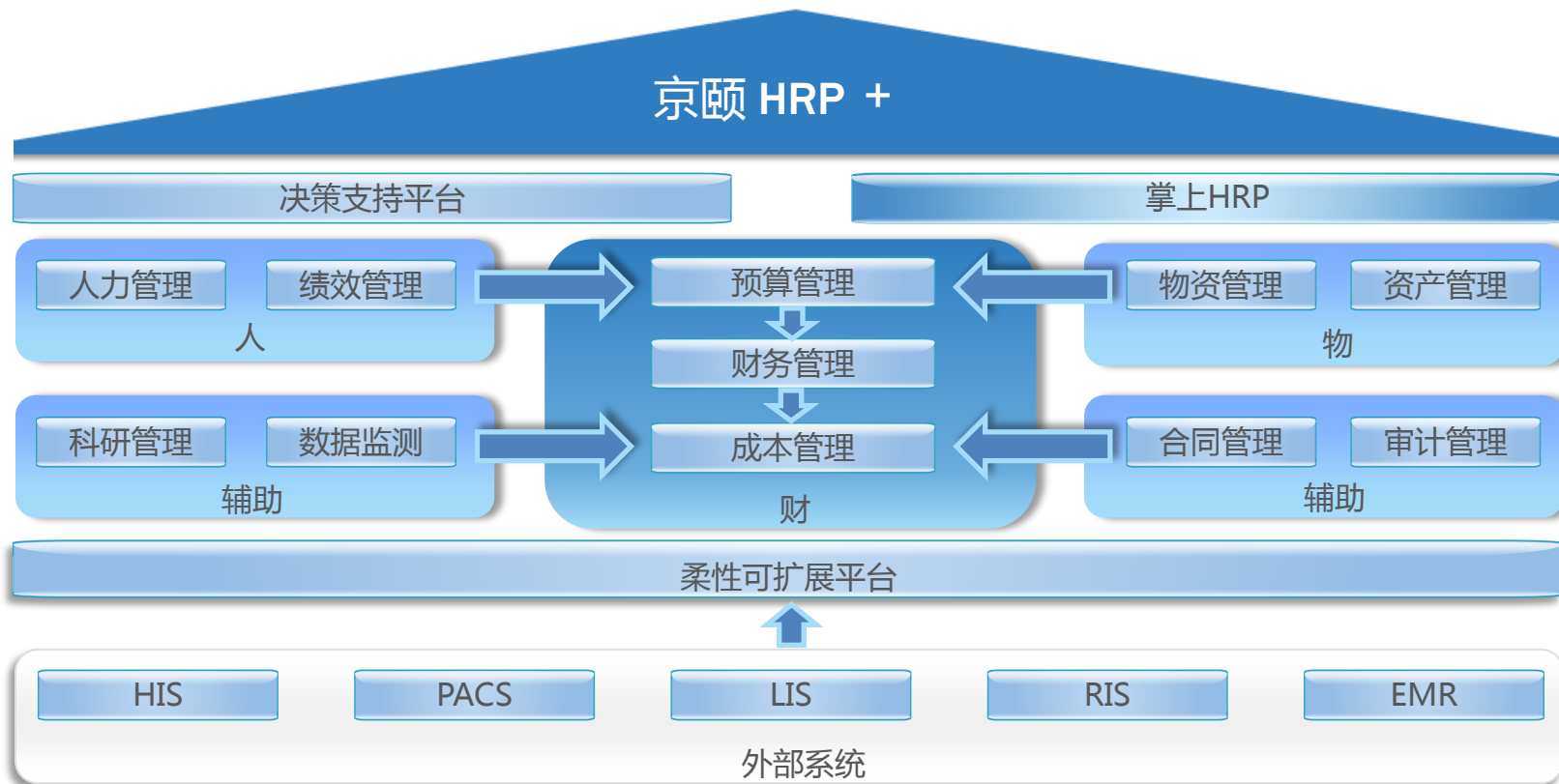


- 物资字典
- 资产卡片
- 供应商档案



一、HRP产品方案

► 实现人、财、物的有效整合与统一

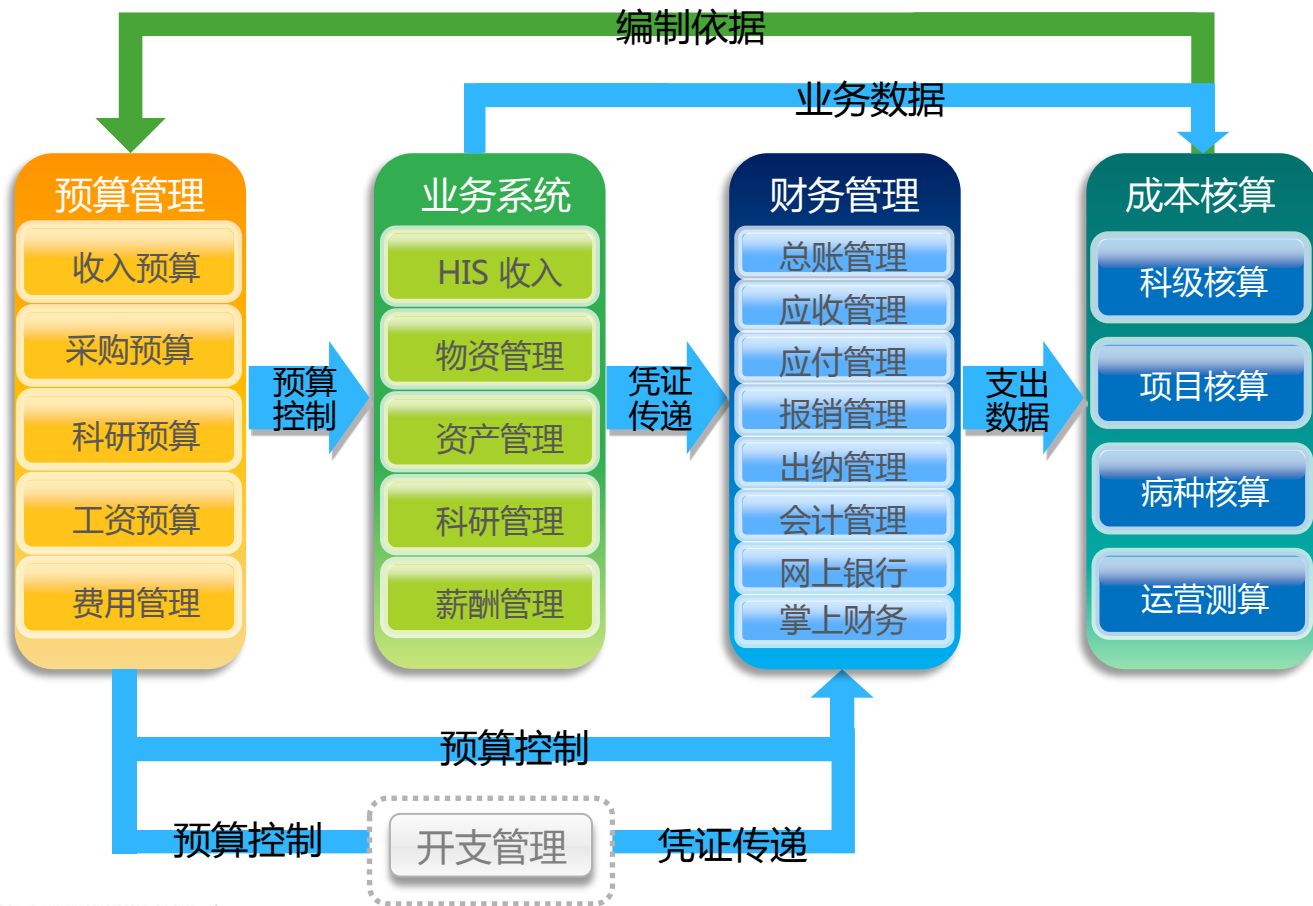


打造“以人为本”的人力资源服务平台

➤ 基于5P模型，实现选人、育人、用人、留人、识人全过程管理



实现财务业务一体化管理



物资全过程条码追溯管理

➤ 实现医疗、后勤物资的专业化、信息化闭环管理



资产四维一体管理

► 实现资产从价值、运营、运维、定位的“四维一体”全生命周期管理



决策管理可视化

应用展现



院长驾驶舱



战略指标



科室运营



临床监控



BI数据分析

多维模型

数量分析

质量分析

效率分析

经济分析

人力分析

财务分析

绩效分析

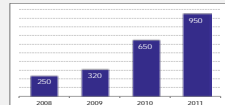
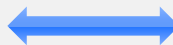
物资分析

资产分析

其他分析

数据中心

分析数据引擎



ETL(数据管理)

报表数据采集

源数据

HIS

人力

财务

预算

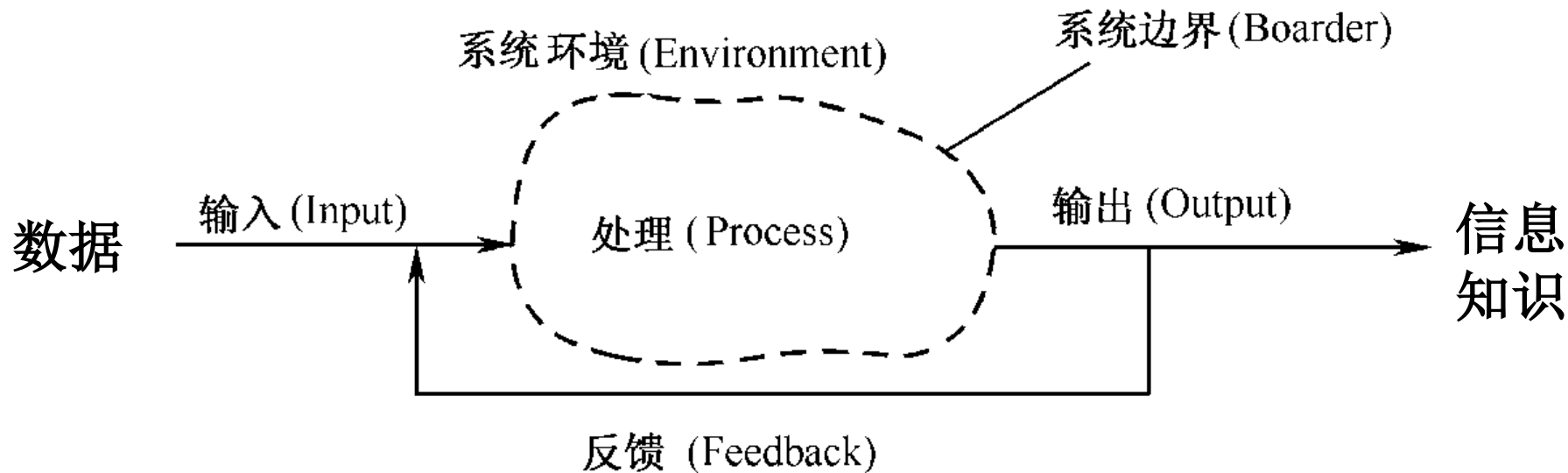
物资

资产

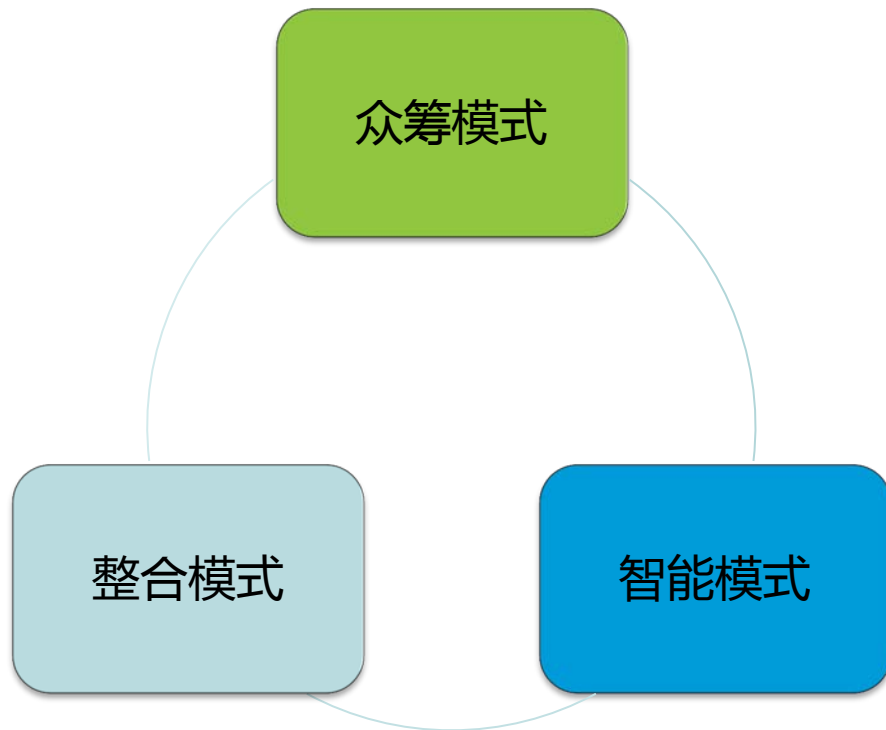
成本

其他

认识管理系统的本质



——引用 郭宁 郑小玲 人民邮电出版社《管理信息系统》



► 实现院内业务系统与院外的协同办公，提高工作效率

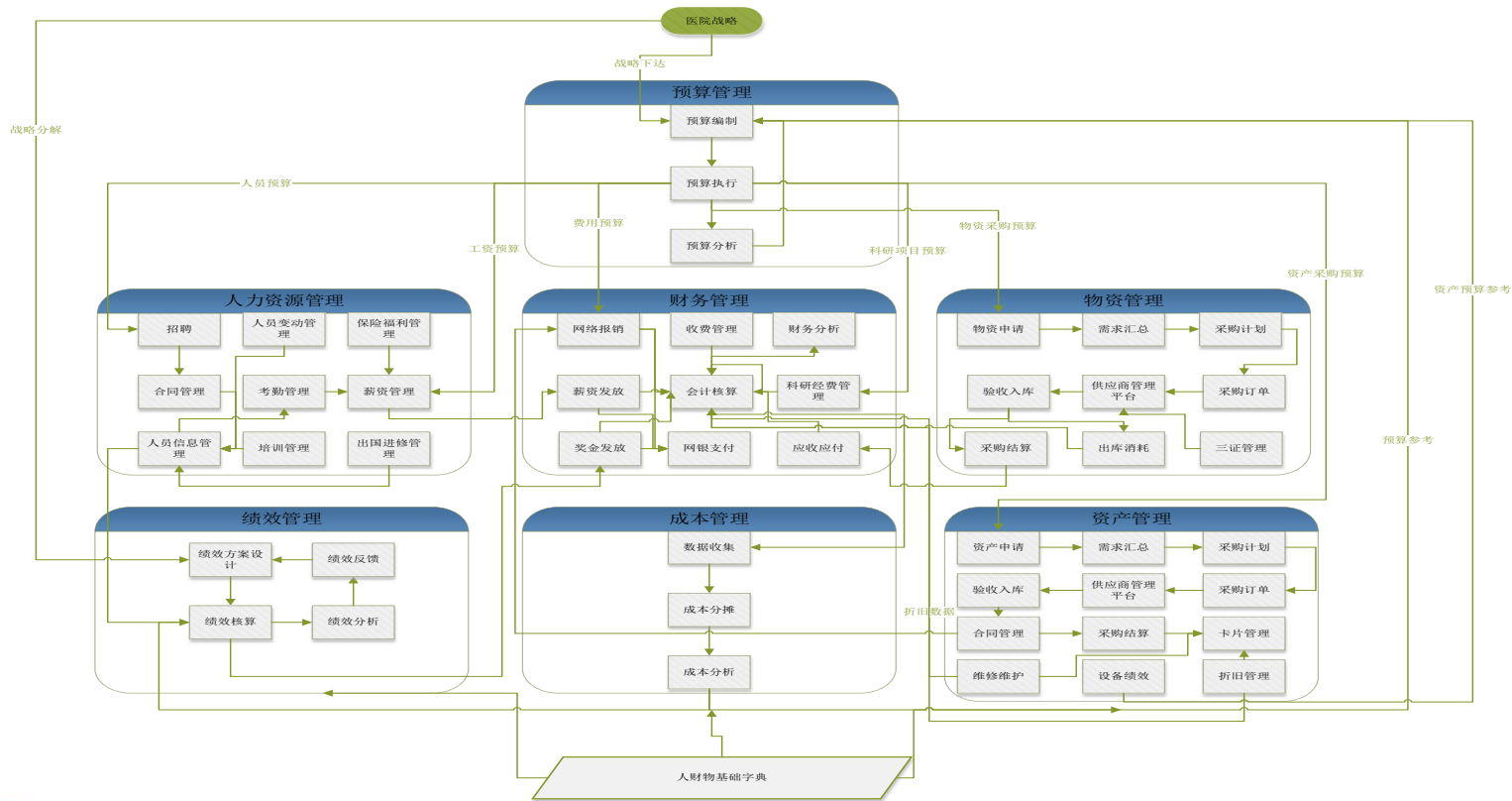


- ✓ 运营决策
- ✓ 报销管理
- ✓ 财务管理
- ✓ 绩效查询
- ✓ 资产管理
- ✓ 物资管理
- ✓ 通讯录
- ✓ 即时通信
- ✓ 在线会议
- ✓ 公告栏
- ✓ 我的档案
- ✓ 考勤管理
- ✓ 出差请假
- ✓ 会议室管理
- ✓ 日志分享



二、流程梳理方案

- 管理软件由流程驱动，没有规范流程，软件只能实现从手工到电子化的提升，无法实现人财物一体化管理



三、夯实规范的基础数据

- 准确、真实、可靠的基础数据是HRP的基石，没有准确的基础数据，HRP就像无源之水。



京颐的产品及服务，
帮助社会改善民生！

谢谢！