

CTO

技术管理者的 MBA

训练营

2019 第七季招生简章



印象 · CTO 训练营

致用 · 教学与实操

蜕变 · 体系化课程

成长 · 50+导师团

赋能 · 校友会服务

启程 · 从这里出发

CTO 训练营，51CTO 旗下的面向中高端技术管理者的学习与分享平台，汇集业界资深技术高管、创始人、投资人资源，以“打造技术管理者的 MBA”为核心，尽心尽力帮助中国最具潜力的技术管理者，成为未来技术领域的领袖和榜样。

印象 · CTO 训练营

为什么技术的价值总是在创业初期被高估，在业务稳定期却又被低估？

为什么单打独斗时一马当先，带领技术团队之后却只能裹足不前？

为什么 CEO 在缩减运营成本时，首先想到的总是降低技术支出？

当技术的发展日新月异，无数新技术如雨后春笋般冒出的时候，

当技术团队规模不断扩大，原有知识体系已经不再适用的时候，

当 CEO 对技术管理者的要求已经不仅限于保持技术稳定的时候，

作为技术管理者的你，应该怎么办？

聚焦 CTO，读懂 CTO 的真实需求

3 年来，我们为三百余位技术管理者提供了知识分享与服务，我们了解在科技创新飞速发展的时代，技术管理者面临的机遇与挑战。

从技术管理者到 CTO，需要跨越的是技术决策力，也就是对技术的敏感度和重大技术变革的推进能力；团队建设能力，组建、培养、激励团队；向上管理能力，搞定你的 CEO；横向管理能力，搞定 CPO、CMO、COO。

而从 CTO 到合伙人，应该构建的是企业战略与运营能力，对业务、行业的综合理解能力，也就是商业模式的理解；创投知识的理解，让技术成为企业融资的关键因素，最终是技术视野、商业理解力以及情商的综合能力的体现。

印象 · CTO 训练营
致用 · 教学与实操
蜕变 · 体系化课程
成长 · 50+导师团
赋能 · 校友会服务
启程 · 从这里出发

CTO 训练营课提倡“学以致用”，摒弃传统的单一分享，通过实操演练、案例拆解、课堂作业、课后复盘等多种形式，培养团队协作能力，帮助技术管理者实践落地，有效应用。

致用 · 教学与实操



印象 · CTO 训练营
致用 · 教学与实操
蜕变 · 体系化课程
成长 · 50+导师团
赋能 · 校友会服务
启程 · 从这里出发

CTO 训练营课程根据 CTO 等技术管理类岗位的胜任力模型设计，理论联系实际，创新、实用的课程，具备高度的实际指导意义。

蜕变 · 体系化课程



构筑体系化思维： 四大课程模块，全方位打造 CTO 所需能力

建立底层方法论： 萃取导师精益分享，提炼输出底层方法论

学以致用可落地： 工具+案例，多种课程形式保证落地可复用

终身校友服务： 资源+社交+校友活动，补充课堂以外的收获



技术性视野

CTO 的战略观

CTO 的决策力

CTO 的格局观

CTO 的延展性



非技术性视野

商业模式与创新

财税与资本市场

创业与投融资



管理的道与术

领导力，建立管理哲学

技术团队管理的道与术

组织管理：打造高效团队

OKR：技术团队提效利器



个人成长

思维创新：认知升级

做舞台的魅力演讲者

第七季课程安排（执行以实际安排为准）

时间		方向	内容及要点
开营典礼			
Day1	2019年10月25日	开营典礼	<ul style="list-style-type: none"> - 导师开营讲话 - 同学们破冰初识
第一章 技术性视野			
Day2	2019年10月26日	CTO 的战略与决策：应变与颠覆	<ul style="list-style-type: none"> - 技术性视野：CTO 的技术决策力 - 视野与决策：像 CEO 一样思考战略 - 实操：企业战略价值曲线演练
	2019年10月27日	CTO 的格局观：建立超越技术的格局	<ul style="list-style-type: none"> - CTO 的视野：理解企业运营 - CTO 的胜任力：横向协作与向上管理 - CTO 的软实力：权力之外的影响力
第二章 管理的道与术			
Day3	2019年11月23日	领导力：了解自己和团队，做一个全能的领导者	- 全面领导者的定义
Day4	2019年11月24日		<ul style="list-style-type: none"> - 你是什么样的领导者 - 如何区别对待不同的下属
Day5	2019年12月21日	CTO 的团队管理课	<ul style="list-style-type: none"> - 亲密的合作伙伴从哪来 - 正确的团队激励方式 - 技术团队的最佳绩效方式
Day6	2019年12月22日	组织结构设计：团队组建的道法术	<ul style="list-style-type: none"> - 组织结构演变历程 - 不同阶段/类型企业的组织结构 - 设计原理， 岗位的取舍之道
		组织管理：打造高效的技术团队	<ul style="list-style-type: none"> - 如何激发团队战斗力 - 提升团队成长效率/提升人效 - 异地团队搭建与管理
Day7	2020年2月22日	OKR，技术团队的提效利器	<ul style="list-style-type: none"> -OKR 工作法的基本原理 -OKR 绩效管理模型 -OKR 敏捷绩效的实施步骤 -技术团队的实践与应用
第三章 非技术性视野			
Day8	2020年2月23日	财税与资本市场：三张表看懂企业运营状况	<ul style="list-style-type: none"> - 读懂企业的三张财务报表 - 创业应该避开的财税坑 - 正确认识资本市场
Day9	2020年3月21日	商业模式：成功和失败早就注定	<ul style="list-style-type: none"> - 精益创业 - 如何验证商业模式是否成立？ - 设计让你的商业模式成功的产品

Day10	2020年3月22日		<ul style="list-style-type: none"> - 走向市场的渠道 - 付费渠道&免费渠道 - 增长黑客
Day11	2020年4月18日	创业与投融资：技术创业者必须知道的创业指南	<ul style="list-style-type: none"> - 中国的经济形态与趋势 - 投资人视角看创业企业百态
Day12	2020年4月19日		<ul style="list-style-type: none"> - 企业估值、股权分配 - 做一份优秀的 BP - 路演 Demo Day
第四章 自我认知			
Day13	2020年5月16日	认知升级：这个时代，认知升级远比知识重要	<ul style="list-style-type: none"> - 自我认知与学习 - 认知路线图 - 认知升级的方法
		演讲与沟通：舞台上的魅力演讲者	<ul style="list-style-type: none"> - 演讲与口才 - 舞台上的演讲技巧 - 舞台演讲：10min 中的魅力演讲
Day14	2020年5月17日	毕业典礼	<ul style="list-style-type: none"> - 结营讲话 - 发布证书

三大附属模块，专属你的选修福利

WOT 峰会

【全球架构与运维技术峰会】

【全球创新技术峰会】

【全球软件开发技术峰会】

专属福利：可免费参加当年所有

WOT 技术峰会

出海技划

【硅谷，行走在世界科技之巅】

【西雅图科技创新浪漫之旅】

【以色列逆境求存创新之旅】

专属福利：优先报名并可享受报

名费八折

CTO 俱乐部

【每月线下技术分享】

【每月一次技术聚会&交流】

【多种线上视频课程免费观看】

专属福利：可免费参与训练营期间俱乐

部所有活动，同时团队员工享受七折报

名。

印象 · CTO 训练营
致用 · 教学与实操
蜕变 · 体系化课程
成长 · 50+导师团
赋能 · 校友会服务
启程 · 从这里出发

CTO 导师为业内对技术管理有深刻理解的技术高管、创始人，以及投资人，结合亲身经历，现身说法，帮助中层的技术管理者对未来有清晰定位和认识，追求更高层次的职业发展。

成长 · 50+导师团

50+CTO 导师团，联袂打造精益分享



谭晓生
原360副总裁



戴长青
九枝兰创始人



李钢江
百家云CEO



汤兴
原爱奇艺CTO



张志勇
元航资本创始合伙人



张雪峰
饿了么CTO



段念
花虾金融CEO



童剑
白山云CTO



于斌平
国美在线CTO



张溪梦
GrowingIO CEO



杨永强
原乐视网CTO



吴智勇
丰厚资本创始合伙人



汤峥嵘
TutorABC CTO



陈斌
易宝支付CTO



韩军
原1号店CTO



汤力嘉
一下科技CTO



曹阳
宜人贷CTO



刘海锋
京东商城总架构师



傅强
九枝兰合伙人



沈强
将门CTO



马智涛
微众银行副行长



王栋
雪球CTO



薛正华
五道口金融学院副
院长



余振波
华创资本副总裁



王晔
吆喝科技创始人



王玥
创客CFO创始人



杨立东
原暴风影音CTO



孔令欣
贝壳金服CEO

更多 CTO 导师分享等你聆听

印象 · CTO 训练营
致用 · 教学与实操
蜕变 · 体系化课程
成长 · 50+导师团
赋能 · 校友会服务
启程 · 从这里出发

开展多样化的校友活动，联结往期校友，增加互动和社交；提供多种关键性资源对接，赋能企业成长。

校友服务 · 企业赋能

帮助企业进行一切关键性技术资源的快速对接，赋能企业

核心技术人员招聘

帮助进行核心技术人员的招聘

技术专家咨询

对接关键技术专家，帮助企业解决关键性技术难点

技术团队培训

为团队成员提供定制化的培训，
提升团队的整体技术能力

投融资对接

帮助 BP 完善，对接 30+家知名
VC 机构，协助融资事项

专属的校友活动

可以享受面向校友组织的高品质的活动，
例如技术峰会、CTO 年会、圆桌交流等



印象 · CTO 训练营
致用 · 教学与实操
蜕变 · 体系化课程
成长 · 50+导师团
赋能 · 校友会服务
启程 · 从这里出发

欢迎每一位有向上梦想的 IT 人加入!

在这里，和牛人做同学，听牛人分享，和牛人聊天，离牛人更近!

Waiting for U!

启程 · 从这里出发

什么样的人适合参与 CTO 训练营？

在团队管理上遭遇管理瓶颈，需要自我提升；

从技术思维向业务思维转换，需要思维升级；

团队执行与企业战略不同频，需要战略视角。

从这里开始

招生对象：8 年以上技术从业经验，致力于成为优秀 CTO 的技术管理者

课程费用：32000 元/人

学习时间：2019 年 10 月-2020 年 5 月，每月一个模块，每次 2 天，共 13 天

学习地点：北京

联系人：张瑞 18401576051（同微信）

2019, CTO 训练营, 重新定义 CTO!

x.51cto.com

